



# วารสารวิจัยมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น ม�ุชยศาสตร์และสังคมศาสตร์

WESTERN UNIVERSITY RESEARCH JOURNAL of HUMANITIES and SOCIAL SCIENCE

ปีที่ 8 ฉบับที่ 2 (พฤษภาคม-สิงหาคม 2565)

ISSN 2465-3578 Online 2774-0129



**เจ้าของ** มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น  
**ที่ปรึกษา** รองศาสตราจารย์ ดร.จิรศักดิ์ จิยะจันทน์ อธิการบดีมหาวิทยาลัยเวสเทิร์น<sup>1</sup>  
**บรรณาธิการ** ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กฤษฎา ตันเปา<sup>2</sup> อธิการบดีมหาวิทยาลัยเนชั่น

**กองบรรณาธิการ**

ศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี	วงศ์วิฑิต	มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สุมาลี	รามนฤทธิ์	มหาวิทยาลัยເອເຊີຍາຄເນຍ
รองศาสตราจารย์ ดร.ตักษรระรีรักษ์	กรรัตนะปริญญา	มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี พระจอมเกล้าพระนครเหนือ
		วิทยาเขตระยอง
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นนท์วัฒน์	พวงงาม	มหาวิทยาลัยพิษณุโลก
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วัชรดา	เกิดประทุม	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
รองศาสตราจารย์ ดร.พรัสสรณ์	วรรัทธ์ธิระกุล	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พวงเพ็ญ	ชูรินทร์	มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น
ดร.ร่วงทอง	นาพันธุ์	มหาวิทยาลัยเจ้าพระยา
ดร.นิพิฐพนธ์	สนิทเหลือง	สถาบันเทคโนโลยี แห่งสุวรรณภูมิ
ดร.รังษฎากร	วินิจฉุล	มหาวิทยาลัยราชภัฏ <sup>3</sup> กำแพงเพชร

ฝ่ายประสานงานและจัดการ สำนักงานวิจัยและบริการวิชาการ

**กำหนดออกเผยแพร่**

ฉบับที่ 1 มกราคม–เมษายน

ฉบับที่ 2 พฤษภาคม–สิงหาคม

ฉบับที่ 3 กันยายน–ธันวาคม

สารບัญ

ໜ້າ

ກາຮັດກົມພາລສົມຖົມທີ່ທາງກາຮັດກົມວິຊາຊື່ວິທະຍາແລະທັກະະກະບວນກາຮັດ  
131-144

ທາງວິທະຍາຄາສຕ່າງລາວ  
ຂອງນັກເຮັດກົມວິຊາຊື່ວິທະຍາປັ້ງປຸງທີ່ 4 ທີ່ໄດ້ຮັບກາຮັດກົມຈຳກົດກາຮັດກົມ  
ແບບລືບເສາະຫາດການຮູ້ 7 ຂັ້ນ ຈົມກັບເກຣັນ KWL Plus

The study of learning achievement and science process skills in the biology  
of mathayomsuksa 4 student by using inquiry method 7Es with KWL Plus

ພິຈານນັ້ນທີ່ ໂຮມທ້ວ, ຊຸດິມາ ວັດນະຕິເຊີ ແລະສຸດາພຣ ພົມພິມຄຸ

ບັນດາຈີຍທີ່ສັງເປົ້າກາຮັດກົມວິຊາຊື່ວິທະຍາສົມຖົມທີ່ດ້ານກາຮັດກົມວິຊາ  
ບັນດານັ້ນໃນຈັງຫວັດແມ່ຍົ່ອງສອນ  
145-154

Factors affecting the development of logistics systems for transportation  
of goods on the street in Mae Hong Son Province

ວິດີໂອຸດາ ລາຈີຣິມຢີ, ດັບອຸ່ນວັດນີ້ ຕະວັນນັ້ຕ ແລະກຸດຕິຍາ ອີຈາເຮັດຕະກູລ

ຄວາມສັນພັນຂອງກາຮັດກົມວິຊາຊື່ວິທະຍາແລະລັກມະນະເພາະຂອງກົມກາຮັດກົມ  
155-170

ຕອຄວາມສາມາດໃນກາຮັດກົມວິຊາຊື່ວິທະຍາທີ່ຈະເປັນໃນລາດທັກທັງໝົດ  
ແທ່ງປະເທດໄທຍ (SET 100)

The Relation Between Corporate Governance and Corporate Characteristics

Affects the Profitability of Companies Listed on The Company on The Stock

Exchange of Thailand (SET 100)

ວິຍະດາ ປິ່ນແກ້ວ ແລະ ຊົກພິມ ຈັນທຽນ

ກາຮັດກົມວິຊາຊື່ວິທະຍາທີ່ດ້ານກາຮັດກົມວິຊາຊື່ວິທະຍາ  
171-184

ສໍາໜັກຜູ້ປະທະບູນຂອງຮັບກົມວິຊາຊື່ວິທະຍາ

The Development of a Managerial Competency Enhancement Training Program  
for State Enterprise Primary Level Executives in the Public Assistance Group

ສິວີພິຫຼຸງ ສູພລ

ความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการและลักษณะเฉพาะของกิจการส่งผลต่อ  
ความสามารถในการจัดการกำไรของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย (SET 100)

The Relation Between Corporate Governance and Corporate Characteristics  
Affects the Profitability of Companies Listed on The Company on The Stock  
Exchange of Thailand (SET 100)

<sup>1</sup>วิยะดา พินแก้ว และ<sup>2</sup>จิรพงษ์ จันทร์งาม

<sup>1</sup>Wiyada Pinkaew and <sup>2</sup>Jiraphong Chaagam

<sup>1,2</sup>บัญชีมหาบัญชี คณะบัญชี มหาวิทยาลัยศรีปatum

<sup>1,2</sup>Master Accountancy School of Accountancy Sripatum University

<sup>1</sup>Corresponding Author. E-mail: wky\_p18@yahoo.com

### บทคัดย่อ

งานวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการและลักษณะเฉพาะของกิจการส่งผลต่อความสามารถในการจัดการกำไรของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET 100) โดยมีขอบเขตการศึกษาจำกัดเฉพาะช่วงปี พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2564 จำนวน 88 บริษัท โดยใช้ข้อมูลงบการเงินจาก SETSMART และแบบประเมินการกำกับดูแลกิจการจากแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ของสมาคมสหกรณ์การบริษัทไทย ผลการดำเนินงานนัดค่าโดยตัวแปรที่ศึกษาประกอบด้วย อัตราส่วนกำไรขั้นต้น อัตราส่วนกำไรสุทธิ อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม และด้านอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เพื่อวิเคราะห์เส้นทางความสัมพันธ์ที่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05 โดยใช้วิธีการวิเคราะห์สถิติเชิงพรรณนา การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ และการวิเคราะห์การทดสอบเชิงเส้นพหุคุณ ผลการศึกษาพบว่า 1) สัดส่วนการแยกตำแหน่งของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และขนาดของกิจการ มีความสัมพันธ์กับอัตราส่วนกำไรขั้นต้นในเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญ แต่ขนาดของคณะกรรมการ และประเภทของกลุ่มกิจการ มีความสัมพันธ์ในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญ 2) สัดส่วนการถือหุ้นของของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีความสัมพันธ์กับอัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM) ในเชิงบวกอย่างมีนัยสำคัญ แต่ขนาดของคณะกรรมการ มีความสัมพันธ์ในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญ 3) ขนาดของกิจการกับอัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม มีความสัมพันธ์กันอย่างมีนัยสำคัญ 4) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นกับการกำกับดูแลกิจการ ไม่พบความสัมพันธ์อย่างมีนัยสำคัญ

**คำสำคัญ:** การกำกับดูแลกิจการ; ลักษณะเฉพาะกิจการ; อัตราส่วนทางการเงิน; ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### Abstract

This research aims to study the relationship between corporate governance and the characteristics of the entity pass on the profit-management ability of the companies listed on the market. The Stock Exchange of

Thailand (SET 100) with a limited study scope for the year 2017 to 2021 of 88 companies using financial statements information from the SETSAMRT and a supervisory assessment form. Business administration from the annual registration statement (From 56-1) of the Thai Institute of Directors Association. Performance was measured by the variables studied including Gross profit ratio, Net profit ration, return on total assets and Ratio return on equity was used to analyze the correlation path with statistical significance at the 0.05 level by using Descriptive statistical Analysis method, Correlation coefficient analysis and Multiple regression analysis. The results of the study showed that 1) The proportion of the position of the Chairman of the Board of Directors and the Chief Executive Officer, The proportion of major shareholders and size of business It is related to gross margin ration is significantly positive, but the size of the board and the type of business group had a significant negative relationship, 2) The shareholding proportion of the major shareholder have a relationship with a significantly positive net profit margin but the size of the board have a relationship, 3) The size of the business was significantly correlated with the rate of return on total assets, 4) No relationship between the return on equity ratio was found of shareholders and corporate governance.

**Keywords:** Corporate Governance; Characteristics of the business; Financial Ratio; Stock Exchange of Thailand.

บทนำ

วิกฤตการณ์ระบาดของโควิด-19 ตั้งแต่ปี พ.ศ.2562 จนถึงปัจจุบัน ได้ส่งผลกระทบในเชิงเศรษฐกิจอย่างรุนแรงในระดับโลก ส่งผลกระทบอย่างรุนแรงในภาคธุรกิจในประเทศไทยโดยมีการปรับเปลี่ยนเชิงนโยบายลดจดทะเบียนเลิกกิจการในปี พ.ศ. 2563 กับช่วง 4 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2564 พบร่าง ในปีพ.ศ. 2563 มียอดการปิดกิจการ 3,986 ราย ในขณะที่ปี พ.ศ. 2564 มียอดการปิดกิจการ 3,090 รายซึ่งถือว่ามีจำนวนปิดกิจการลดลง แต่ถ้าพิจารณาทุนจดทะเบียนของกิจการที่ยื่นปิดของปี พ.ศ. 2563 ซึ่งมีมูลค่า 18,240 ล้านบาท เทียบกับช่วง 4 เดือนแรกของปีพ.ศ. 2564 ซึ่งมีมูลค่า 24,988 ล้านบาทเพิ่มขึ้นช่วง 4 เดือนแรกของปี พ.ศ. 2564 มีมูลค่ามากกว่าในปีพ.ศ. 2563 ถึง 6,748 ล้านบาท (ประภาครี อิสสถานท์ และวัชร บุญยะนาวิน, 2564) จะเห็นได้ว่าเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นมีทั้งกิจการที่ต้องปิดตัวและกิจการที่สามารถเติบโตได้ภายใต้ภาวะเศรษฐกิจที่ตกต่ำลง ซึ่งสาเหตุหนึ่งที่ทำให้เกิดเหตุการณ์ดังกล่าวคือ การกำกับดูแลกิจการ ที่แตกต่างกันของแต่ละองค์กร ทำให้บางวิจัยนี้มีมุมมองเน้นการศึกษาความล้มเหลวระหว่างกันกำกับดูแลกิจการกับความสามารถในการจัดการกำไรจากสภาวะเศรษฐกิจที่กำลังถดถอยในประเทศไทยนั้น กลับสวนทางกับจำนวนของบัญชีการซื้อขายที่เพิ่มขึ้น ณ เดือนกันยายน 2563 มีจำนวนบัญชีที่เปิดเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์กว่า 3.32 ล้านบัญชีในตลาดหลักทรัพย์ประเทศไทย เพิ่มขึ้นกว่า 554,000 บัญชีจากสิ้นปี 2562 ที่ผ่านมา ซึ่งถือว่ามีจำนวนสูงที่สุดที่เคย (สมิตรา ตั้งสมารพงษ์ และบุญนา คงปัญญาล, 2563)

ทำให้สังเกตเห็นถึงปัญหาของบริษัทที่มักเกิดขึ้น เช่น ปัญหาด้านความนาเชื่อถือ ปัญหาด้านการเงิน ปัญหาด้านประสิทธิภาพการผลิต เป็นต้น ปัญหาเหล่านี้ส่งผลเสียทั้งกับตัวบริษัทเอง และผู้ถือหุ้น ซึ่งปัญหาที่เกิดขึ้นมีหลายสาเหตุที่แตกต่างกันไป แต่บริษัทจำなんมีอยู่ที่ประลับปัญหาเหล่านี้ มีสาเหตุ

มาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หากบริษัทมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใสในการเผยแพร่ข้อมูลทางการเงิน การจัดการกำไร แก่นักลงทุน ปัญหาเหล่านี้ จะสามารถแก้ไขได้อย่างถูกต้องและรวดเร็ว

ผู้วิจัยจึงตัดสินใจศึกษาเกี่ยวกับ ความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการและลักษณะเฉพาะกิจการส่งผลต่อความสามารถในการจัดการกำไรของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET 100) ซึ่งข้อมูลในงานวิจัยนี้ มีประโยชน์โดยสามารถนำไปเป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจเกี่ยวกับการวางแผนและกำหนดนโยบายการดำเนินงานและการกำกับดูแลกิจการตามลักษณะเฉพาะของกิจการ ใช้เป็นข้อมูลในการประกอบพิจารณาตัดสินใจให้คณานุกรกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้นำหรือผู้รับผิดชอบสุขขององค์กรนำไปปรับใช้ในการวางแผนการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว บริษัทจดทะเบียนในประเทศไทยสามารถนำไปประกอบการพิจารณาใช้จัดสรรทรัพยากรและลงทุนให้มีความเหมาะสมกับผลประโยชน์ที่ได้รับ โดยจัดสรุปคุณภาพและงบประมาณเกี่ยวกับการกำกับดูแล (สัมภาษณ์จันทร์พงศ์, 2558) เพื่อแสดงถึงความโปร่งใสและสร้างความน่าเชื่อถือให้แก่นักลงทุน อีกทั้งยังเป็นแนวทางให้นักลงทุนและผู้ที่สนใจสามารถนำความรู้และความเข้าใจ ที่ได้จากการวิจัยไปใช้ประกอบเป็นแนวทางในการตัดสินใจในการเลือกลงทุน หรือหักเสียที่จะลงทุนในบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET 100) ได้อย่างด้วย

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

เพื่อศึกษาความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการและลักษณะเฉพาะของกิจการส่งผลต่อความสามารถในการจัดการกำไร ในด้านต่างๆ ประกอบด้วย อัตราส่วนกำไรขั้นต้น(GPM) อัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET 100)

### กรอบแนวคิดการวิจัย

#### ตัวแปรอิสระ

การกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance: CG)
1. ขนาดของคณะกรรมการ (BS)
2. สัดส่วนจำนวนของคณะกรรมการอิสระ (PID)
3. สัดส่วนการแยกตำแหน่งประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
4. สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือรายใหญ่ (PSM)
5. ระดับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGS หรือ GMS)

#### ตัวแปรตาม

ความสามารถในการจัดการกำไร (Profitability Earnings Management)
1. อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (GPM)
2. อัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM)
3. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)
4. อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

ลักษณะเฉพาะของกิจการ (Characteristics of the business)
1. ขนาดของกิจการ (BNS)
2. ประเภทของกลุ่มกิจการ (TOB)

ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

## วิธีดำเนินการวิจัย

### ประชากรและกลุ่มตัวอย่าง

ศึกษาวิจัยนี้ ประชากร คือ บริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET 100) จำนวน 100 บริษัท กลุ่มตัวอย่างในการศึกษาครั้งนี้ ใช้วิธีการเลือกตัวอย่างแบบเจาะจง เนื่องจากข้อจำกัดทางข้อมูล ผู้วิจัยพยายามที่จะมีข้อมูลครบถ้วนทั้ง 5 ปี ระหว่างปี พ.ศ. 2560 ถึง พ.ศ. 2564 มีจำนวน 88 บริษัท ผู้วิจัยจึงได้ศึกษาข้อมูลตัวอย่างจำนวน 88 บริษัท ชุดข้อมูลจำนวน 440 ชุดข้อมูล ( $88 \text{ บริษัท} * 5 \text{ ปี}$ ) จาก 8 กลุ่มอุตสาหกรรม (SETSMART) ดังนี้

ตารางที่ 1 กลุ่มอุตสาหกรรมบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ (SET100 Index) และกลุ่มตัวอย่างของงานวิจัย

กลุ่มอุตสาหกรรม	AGCO	CONS	FINC	INDS	PROP	RESU	SERV	TECH
SET 100 Index (100 บริษัท)	8	1	18	4	15	22	24	8
กลุ่มตัวอย่าง (88 บริษัท)	5	0	16	3	14	20	22	8

### การเก็บรวบรวมข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้เป็นการวิจัยเชิงปริมาณ โดยกำหนดวิธีดำเนินการศึกษาค่อนข้าง ละเอียด แต่ก็มีวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูลเป็นข้อมูลทุติยภูมิ (Secondary Data) ทั้งในส่วนของตัวแปรอิสระ และตัวแปรตาม

### การวิเคราะห์ข้อมูล

1. การวิเคราะห์สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) เพื่อใช้ในการสรุปผลข้อมูลของตัวแปร จำนวนผลลัพธ์ทางการเงินที่แสดงให้เห็นถึงความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปร ค่าเฉลี่ยและคณิตศาสตร์เบื้องต้น ค่าสูงสุด ค่าต่ำสุด และ ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของการกำกับดูแล อาทิ การประกอบด้วย ขนาดของคณะกรรมการ (BS) สัดส่วนจำนวนของคณะกรรมการอิสระ (PID) สัดส่วน การแยกตำแหน่งประธานกรรมการกับประธานบริหาร (CEO) สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) ระดับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGS หรือ GMS) และกลุ่มลักษณะเฉพาะของกิจการ เป็นตัวแปรอิสระ ประกอบด้วย ขนาดของกิจการ (BNS) ประเภทของกลุ่มกิจการ (TOB) และความสามารถในการจัดการกำกับ ประกอบด้วย อัตราส่วนกำไรสุทธิ (GPM) อัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM) อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) เพื่อหาค่าความถี่ และ การกระจายของข้อมูล ว่าแต่ละข้อมูลนั้นมีค่าที่ห่างกันมากน้อยเพียงใด

2. การวิเคราะห์ correlation coefficient (Correlation Coefficient Analysis) เพื่อทดสอบ ความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระ คือ ของการกำกับดูแลกิจการ ประกอบด้วย ขนาดของคณะกรรมการ(BS) สัดส่วนจำนวนของคณะกรรมการอิสระ (PID) สัดส่วนการแยกตำแหน่งประธานกรรมการกับประธานบริหาร (CEO) สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) ระดับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGS หรือ GMS) และกลุ่มลักษณะเฉพาะของกิจการ เป็นตัวแปรอิสระ ประกอบด้วยขนาดของกิจการ (BNS) ประเภทของกลุ่มกิจการ

(TOB) ใช้พิจารณา โดยกำหนดค่าความสัมพันธ์ไว้หากมีค่ามากกว่า 0.70 และดูว่าจะเกิดปัญหาจากการที่ตัวแปรอิสระมีความสัมพันธ์กันในระดับสูงมาก (Multicollinearity) (สุทธิน พนະบุญ, 2560)

3. การวิเคราะห์การถดถอยพหุคุณ (Multiple Regression Analysis) ใช้วิธีแบบ Enter เพื่อหาความสัมพันธ์และทดสอบสมมติฐานของงานวิจัยว่า องค์ความสัมพันธ์ของลักษณะเฉพาะของกิจการส่งผลต่อความสามารถในการจัดการกำกับดูแลของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET 100) โดยแสดงเป็นตัวแบบของการ Regression

### ผลการวิจัย

#### การวิเคราะห์ข้อมูลสถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics)

ตารางที่ 2 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนาของการกำกับดูแลกิจการ (CG) ของบริษัทที่จดทะเบียน

ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (100 หลักทรัพย์ตามลำดับที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูง)

	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
			เลขคณิต	มาตรฐาน
ขนาดของคณะกรรมการ (BS)	3.00	27.00	11.70	3.12
สัดส่วนจำนวนของคณะกรรมการชี้ ISR (PID)	0.00	83.33	39.67	15.60
สัดส่วนของการแยกตำแหน่งประธานกรรมการ กับประธานบริหาร (CEO)	66.00	70.00	67.00	0.47
สัดส่วนการผูกพันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM)	5.00	99.96	35.69	17.05
ระดับผลการประเมินของการดูแลกิจการ (GCS หรือ GMS)	3.00	5.00	4.58	0.63

จากการที่ 2 พบว่า ขนาดของคณะกรรมการ (BS) เฉลี่ยเท่ากับ 39.67 มีค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 3.12 โดยมีขนาดของคณะกรรมการบริหารต่ำสุดอยู่ที่ 3 และมีขนาดของคณะกรรมการบริหารสูงสุดอยู่ที่ 27 ซึ่งจากการศึกษาเป็นรายปี จะพบว่า ค่าเฉลี่ยขนาดของคณะกรรมการบริหารนั้นมีคาเพิ่มขึ้นทุกปี อย่างต่อเนื่อง ยกเว้นในปี พ.ศ. 2562 สัดส่วนของคณะกรรมการชี้ ISR (PID) มีค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 50.73 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 15.60 ซึ่งมีสัดส่วนจำนวนของคณะกรรมการชี้ ISR (PID) สูงสุดเท่ากับร้อยละ 80.50 สัดส่วนการแยกตำแหน่งประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 67.00 และดูว่า บริษัทส่วนใหญ่มีการแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นคนละคน สัดส่วนการผูกพันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) มีค่าเฉลี่ยร้อยละเท่ากับ 35.69 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 17.05 มีสัดส่วนการผูกพันของผู้ถือหุ้น รายใหญ่ ต่ำที่สุดร้อยละ 5 และมีสัดส่วนการผูกพันของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ สูงสุดเท่ากับ 99.96 และ ระดับผลการประเมินของการดูแลกิจการ (GCS หรือ GMS) เฉลี่ยเท่ากับ 4.58 ค่าส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐานเท่ากับ 0.63 ซึ่งระดับผลการประเมินของการดูแลกิจการ ต่ำสุดที่ 3 และมีระดับผลการประเมินของการดูแลกิจการ สูงสุดเท่ากับ 5 ซึ่งจากค่าเฉลี่ย คะแนนของการประเมินอยู่ในระดับตีมาก่อนไปทางดีเลิศ

**ตารางที่ 3 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนาของลักษณะเฉพาะของกิจการ (CB) ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (100 หลักทรัพย์ ตามลำดับที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูง)**

	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ย เลขคณิต	ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน
	ขนาดของกิจการ (BNS)	780.96	433,280.00	327,191.53
				743,126.40

ขนาดของกิจการ (BNS) มีมูลค่าเฉลี่ยเท่ากับ 327,191.53 ล้านบาท ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 743,126.40 ซึ่งขนาดของกิจการที่มีมูลค่าต่ำสุดเท่ากับ 780.96 ล้านบาท และขนาดของกิจการที่มีมูลค่าสูงสุดเท่ากับ 433,280.00 ล้านบาท และจากการสำรวจข้อมูลเชิงปริมาณรายปี พบร้าขนาดของกิจการ (BNS) เฉลี่ยมีการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

**ตารางที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงพรรณนาของอัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร (PR) ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (100 หลักทรัพย์ ตามลำดับที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูง)**

	ค่าต่ำสุด	ค่าสูงสุด	ค่าเฉลี่ยเลขคณิต	ค่าเบี่ยงเบน มาตรฐาน
อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (GPM)	-24.69	96.62	33.16	21.99
อัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM)	-212.19	88.39	15.61	19.20
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)	-96.15	102.78	14.05	14.28
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)	-19.14	64.17	8.05	7.24

จากการที่ 4 ระหว่างปี พ.ศ. 2560–2564 พบร้า บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กลุ่ม SET100 มีอัตราส่วนกำไรขั้นต้น (GPM) เฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 33.16 มีค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 21.99 โดยมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้น (GPM) ต่ำสุดอยู่ที่ -24.69 และมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้น (GPM) สูงสุดอยู่ที่ 96.62 อัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM) มีค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 15.61 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 19.20 โดยมีอัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM) ต่ำสุดอยู่ที่ -212.19 และมีอัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM) สูงสุดอยู่ที่ 88.39 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) มีค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 14.05 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 14.28 โดยมีอัตราส่วนกำไรขั้นต้น (GPM) ต่ำสุดอยู่ที่ 96.15 และมีอัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM) สูงสุดอยู่ที่ 102.78 และอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) มีค่าเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 8.05 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานเท่ากับ 7.24 มีอัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ต่ำที่สุดอยู่ที่ -19.14 และมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) สูงสุดเท่ากับ 64.17

### การวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ (Correlation Coefficient Analysis)

ตารางที่ 5 ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรอิสระ การกำกับดูแลกิจการ (CG) และลักษณะเฉพาะของกิจการ (CB) ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (100 หลักทรัพย์ตามลำดับที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูง)

	BS	PID	CEO	PSM	CGS	BNS	TOB
BS	1	-0.135**	0.181**	-0.560	0.197**	0.442**	0.111*
PID		1	-0.370	0.157**	0.137**	0.068	0.132**
CEO			1	-0.158**	0.022	0.132**	0.186**
PSM				1	-0.007	-0.008	0.120
CGS หรือ GMS					1	0.169**	-0.066
BNS						1	-0.119*
TOB							1

\*\* ความสัมพันธ์ที่ระดับนัยสำคัญ เท่ากับ 0.01 (2-tailed)

\* ความสัมพันธ์ที่ระดับนัยสำคัญ เท่ากับ 0.05 (2-tailed)

จากตารางที่ 5 แสดงให้เห็นถึงการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ ระหว่างตัวแปรอิสระทั้งหมด ของกลุ่มบริษัทตัวอย่างตั้งแต่ปี 2560–2564 ซึ่งประกอบด้วย ขนาดของคณะกรรมการ (BS) สัดส่วนจำนวน ของคณะกรรมการอิสระ (PID) สัดส่วนการแยกตำแหน่งประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) ระดับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGS หรือ GMS) ขนาดของกิจการ (BNS) และประเภทของกลุ่มกิจการ (TOB) ผลการวิเคราะห์ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์พบว่า

ค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างขนาดของคณะกรรมการ (BS) และตัวแปรอิสระอื่น ๆ ที่ระดับนัยสำคัญ 0.01 หรือที่ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 99 พบความสัมพันธ์กับสัดส่วนจำนวนของคณะกรรมการอิสระ (PID) สัดส่วนการแยกตำแหน่งประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) ระดับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGS หรือ GMS) ขนาดของกิจการ (BNS) โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ -0.135, 0.181, 0.197 และ 0.442 ตามลำดับ นอกจากนี้ยังพบความสัมพันธ์ระหว่างบอร์ดบริหารกับประเภทของกิจการที่ระดับนัยสำคัญ 0.05 หรือที่ระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 95 มีค่าสหสัมพันธ์เท่ากับ 0.111 และไม่พบความสัมพันธ์ระหว่าง ขนาดของคณะกรรมการ (BS) กับสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM)

ค่าประสิทธิ์สหสัมพันธ์ระหว่างลักษณะจำนวนของคณะกรรมการอิสระ (PID) และตัวแปรอิสระอื่น ๆ ที่ระดับนัยสำคัญ 0.01 หรือระดับความเชื่อมั่นร้อยละ 99 พบความสัมพันธ์กับ สัดส่วนการถือหุ้นของ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) ระดับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ (CGS หรือ GMS) และประเภทของกลุ่ม กิจการ (TOB) โดยมีค่าสัมประสิทธิ์สหสัมพันธ์เท่ากับ 0.157, 0.137 และ 0.132 ตามลำดับ และไม่พบ

ความสัมพันธ์ระหว่างสัดส่วนจำนวนของคณะกรรมการอิสระ (PID) กับสัดส่วนการแยกตัวແໜ່ງ  
ประចານกรรมກາຮັກປະຈານເຈ້າໜ້າທີ່ບົຣິຫາຣ (CEO) ແລະຂາດຂອງກິຈກາຮ (BNS)

ຕາປະສິທີ໌ສໍາພັນຍື່ງວ່າງສັດສິນຈຳນວນຂອງຄອນະກຣມກາຮອີສຣະ (PID) ກັບສັດສິນກາຮແຍກຕໍ່ແໜ່ງປະຈານກຣມກາຮກັບປະຈານເຈ້າໜ້າທີ່ບົຣິຫາຣ (CEO) ແລະຕົວແປຣອີສຣະອື່ນໆ ທີ່ຮະດັບນັຍສຳຄັງ 0.01 ອີ່ຮະດັບການເຊື່ອມ່ນ້ອຍລະ 99 ພບກວາມສັມພັນຍື່ງວ່າງສັດສິນກາຮື້ອໜຸ້ນຂອງຜູ້ອື້ອໜຸ້ນຮາຍໃຫຍ່ (PSM) ຂາດຂອງກິຈກາຮ (BNS) ແລະປະເກຫຼອງກລຸ່ມກິຈກາຮ (TOB) ໂດຍມີຄ່າລັມປະສິທີ໌ສໍາພັນຍື່ງວ່າກັບ -0.158, 0.132 ແລະ 0.186 ຕາມລຳດັບ ແລະໄໝ່ພບກວາມສັມພັນຍື່ງວ່າງສັດສິນກາຮແຍກຕໍ່ແໜ່ງປະຈານກຣມກາຮກັບປະຈານເຈ້າໜ້າທີ່ບົຣິຫາຣ (CEO) ກັບຕົວແປລກາຮປະເມີນກາຮ  
ກຳກັບດູແລກິຈກາຮ (CGS ອີ່ອ GMS)

ຕາປະສິທີ໌ສໍາພັນຍື່ງວ່າງສັດສິນກາຮື້ອໜຸ້ນຂອງຜູ້ອື້ອໜຸ້ນຮາຍໃຫຍ່ (PSM) ແລະຕົວແປຣອີສຣະອື່ນໆ  
ພບວ່າໄໝ່ພບກວາມສັມພັນຍື່ງວ່າງສັດສິນກາຮື້ອໜຸ້ນຂອງຜູ້ອື້ອໜຸ້ນຮາຍໃຫຍ່ (PSM) ກັບຕົວແປຣອີສຣະອື່ນໆ

ຕາປະສິທີ໌ສໍາພັນຍື່ງວ່າງຮະດັບຜລກາຮປະເມີນກາຮກຳກັບດູແລກິຈກາຮ (CGS ອີ່ອ GMS)  
ແລະຕົວແປຣອີສຣະອື່ນໆ ທີ່ຮະດັບນັຍສຳຄັງ 0.01 ອີ່ຮະດັບການເຊື່ອມ່ນ້ອຍລະ 99 ພບກວາມສັມພັນຍື່ງວ່າງສັດສິນກາຮື້ອໜຸ້ນຂອງຜູ້ອື້ອໜຸ້ນຮາຍໃຫຍ່ (PSM) ກັບຕົວແປຣອີສຣະອື່ນໆ  
ຂາດຂອງກິຈກາຮ (BNS) ໂດຍມີຄ່າລັມປະສິທີ໌ສໍາພັນຍື່ງວ່າກັບ 0.169 ແລະໄໝ່ພບກວາມສັມພັນຍື່ງວ່າງຮະດັບຜລກາຮປະເມີນກາຮກຳກັບດູແລກິຈກາຮ (CGS ອີ່ອ GMS) ກັບປະເກຫຼອງກລຸ່ມກິຈກາຮ (TOB)

ຕາປະສິທີ໌ສໍາພັນຍື່ງວ່າງຂາດຂອງກິຈກາຮ (BNS) ແລະຕົວແປຣອີສຣະອື່ນໆ ຄວາມສັມພັນຍື່ງວ່າງຮະຫວາງຂາດຂອງຄອນະກຣມກາຮ (BS) ກັບປະເກຫຼອງກິຈກາຮ (TOB) ທີ່ຮະດັບນັຍສຳຄັງ 0.05 ອີ່ອທີ່ຮະດັບການເຊື່ອມ່ນ້ອຍລະ 95 ມີຄ່າສໍາພັນຍື່ງວ່າກັບ -0.119

ທີ່ນີ້ ຈາກກາຮທດສອບວິເຄຣາຫ້າຄ່າສັມປະສິທີ໌ສໍາພັນຍື່ງວ່າກັບຕົວແປຣອີສຣະທັງໝົດຕາມຕາງທີ່ 5  
ຂອງຂາດຂອງຄອນະກຣມກາຮ (BS) ສັດສິນຈຳນວນຂອງຄອນະກຣມກາຮອີສຣະ (PID) ສັດສິນກາຮແຍກຕໍ່ແໜ່ງປະຈານກຣມກາຮກັບປະຈານເຈ້າໜ້າທີ່ບົຣິຫາຣ (CEO) ສັດສິນກາຮື້ອໜຸ້ນຂອງຜູ້ອື້ອໜຸ້ນຮາຍໃຫຍ່ (PSM)  
ຮະດັບຜລກາຮປະເມີນກາຮກຳກັບດູແລກິຈກາຮ (CGS ອີ່ອ GMS) ຂາດຂອງກິຈກາຮ (BNS) ແລະປະເກຫຼອງກລຸ່ມ  
ກິຈກາຮ (TOB) ພບວ່າໄໝ່ມີຕົວແປຣອີສຣະໃດທີ່ມີກວາມສັມພັນຍື່ງວ່າງສູງ ເນື່ອງຈາກຄ່າສັມປະສິທີ໌ສໍາພັນຍື່ງວ່າງຈາກຜລກາຮທດສອບ ອູ້ໃນໜຶ່ງຕໍ່ສຸດ -0.007 ແລະສູງສຸດ 0.442 ປື້ນ້ຳມີອູ້ໃນໜຶ່ງຮ່ວ່າງ -0.700 ອີ່ອ 0.700  
ໜຶ່ງເປັນຄ່າທີ່ຍົກເລີກຕົວໄດ້ ຈຶ່ງໄໝ່ເກີດປັບປຸງຫາ Multicollinearity ດັ່ງນີ້ ຈຶ່ງສາມາຮັນກຳຕົວແປຣອີສຣະທັງໝົດເຂົ້າ  
ສູ່ຕົວແປບສົມກາຮດຕາຍພຸດູຄູນ

### การวิเคราะห์การตัดสินใจพหุคุณ (Multiple Regression Analysis)

ตารางที่ 6 ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ ( $R^2$ ) ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจปรับแก้ (Adjusted  $R^2$ ) และ ค่า Durbin-Watson ของการกำกับดูแลกิจการและลักษณะเฉพาะของบริษัทที่ส่งผลต่อ อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (GPM) ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (100 หลักทรัพย์ ตามลำดับที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูง)

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		Collinearity Statistics		
	B	Std. Error	Beta	t	Sig.		
					Tolerance	VIF	
(constant)	41.999	8.522		4.928	0.000		
BS	-1.183	0.374	-0.168	-3.162	0.002	0.710	1.409
PID	0.070	0.067	0.050	1.044	0.297	0.885	1.129
CEO	6.388	2.206	0.136	2.896	0.004	0.900	1.112
PSM	0.149	0.060	0.115	2.488	0.013	0.933	1.072
CGS หรือ GMS	-0.792	1.634	-0.023	-0.484	0.628	0.919	1.088
BNS	9.644E-6	0.000	0.326	6.278	0.000	0.742	1.349
TOB	-0.884	0.439	-0.097	0.000	0.44	0.860	1.162
R = 0.370 <sup>a</sup>	R <sup>2</sup> = 0.137		Adj. R <sup>2</sup> = 0.123		Durbin-Watson = 0.533		

จากตารางที่ 6 พบว่า ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ของการกำกับดูแลกิจการ และอัตราส่วนกำไรขั้นต้น โดยใช้วิธีวิเคราะห์ตัดสินใจพหุคุณพบว่า ค่า P-Value ของขนาดของคณะกรรมการ (BS) สัดส่วนการแยกดำเนินของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) ขนาดของกิจการ (BNS) อยู่ที่ 0.000, 0.000, 0.012, 0.027, และ 0.000 ตามลำดับ ซึ่งมีค่าน้อยกว่าระดับนัยสำคัญที่ระดับ 0.05 (Sig.< $\alpha$ 0.05) ซึ่งบ่งชี้ว่า อัตราส่วนกำไรขั้นต้น (GPM) มีความสัมพันธ์กับตัวแปรอิสระที่ได้กล่าวมาข้างต้น นอกจากนี้ จากข้อมูลสามารถทำนายถึงความสัมพันธ์ระหว่างอัตราส่วนกำไรขั้นต้น (GPM) กับขนาดของคณะกรรมการ( BS) สัดส่วนการแยกดำเนินของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) ขนาดของกิจการ(BNS) และประเภทของกิจการ(TOB) ได้ร้อยละ 13.70 ( $R^2=0.137$ ) จากค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจซึ่งเป็นค่าแม่ดิบ (B) ซึ่งมีค่าเท่ากับ -1.183, 6.388, 0.149, 9.644E-006, และ -0.884 ตามลำดับ สามารถเขียนสมการพยากรณ์ในรูปค่าแม่ดิบได้ดังต่อไปนี้

$$\text{อัตราส่วนกำไรขั้นต้น}(GPM) = 41.999 + (-1.183(\text{ขนาดของคณะกรรมการ})) + 6.388(\text{สัดส่วนการแยกตำแหน่งของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร}) + 0.149(\text{สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่}) + 9.644E-006 (\text{ขนาดของกิจการ}) + (-0.884(\text{ประเภทของกิจการ}))$$

ค่าสัมประสิทธิ์การคาดถอยพหุคูณ ซึ่งเป็นค่าแ薨ມาตรฐาน ( $\beta$ ) ของ ขนาดของคณะกรรมการ (BS) สัดส่วนการแยกตำแหน่งของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร(CEO) สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่(PSM) ขนาดของกิจการ (BNS)และประเภทของกลุ่มกิจการ(TOB) มีค่าเท่ากับ -0.168, 0.136, 0.115, 0.326 และ -0.097 สามารถเขียนสมการพยากรณ์ในรูปค่าแ薨ມาตรฐานได้ดังต่อไปนี้

$$\text{อัตราส่วนกำไรขั้นต้น}(NPM) = (-0.168(\text{ขนาดคณะกรรมการ})) + 0.136(\text{สัดส่วนการแยกตำแหน่งของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร}) + 0.155(\text{สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่}) + 0.326(\text{ขนาดของกิจการ}) + (-0.097(\text{ประเภทของกลุ่มกิจการ}))$$

ตารางที่ 7 ค่าสัมประสิทธิ์การคาดถอย ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ ( $R^2$ ) ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจปรับแก้ (Adjust  $R^2$ ) และ ค่า Durbin-Watson ของการกำกับดูแลกิจการและลักษณะเฉพาะของบริษัทที่ส่งผลต่อ อัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM) ของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (100 หลักทรัพย์ ตามลำดับที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูง)

Model	Unstandardized		Standardized		Collinearity Statistics			
	Coefficients	B	Coefficients	Beta	t	Sig.	Tolerance	VIF
(constant)	18.032	7.843			2.299	0.022		
BS	-1.102	0.344	-0.179	-	3.202	0.001	0.710	1.409
PID	-0.013	0.062	-0.010	-	0.207	0.836	0.885	1.129
CEO	2.349	2.031	0.057	1.157	0.248	0.900	1.112	
PSM	0.130	0.055	0.116	2.373	0.018	0.933	1.072	
CGS หรือ GMS	1.352	1.504	0.044	0.899	0.369	0.919	1.088	
BNS	1.992E-6	0.000	0.077	1.409	0.159	0.742	1.349	
TOB	-0.242	0.404	-0.030	-	0.599	0.549	0.860	1.162
$R = 0.202^a$		$R^2 = 0.041$	$Adj. R^2 = 0.025$		Durbin-Watson = 1.197			

ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการ และอัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM) โดยใช้รีชีวิชีวิเคราะห์ผลตามอย่างเชิงเส้นพหุคูณพบว่า ค่า P-Value ของขนาดของคณะกรรมการ (BS) และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) อยู่ที่ 0.001 และ 0.018 ตามลำดับ ซึ่งมีค่าน้อยกว่าระดับปันยลสำคัญที่ระดับ 0.05 ( $Sig.<\alpha 0.05$ ) ซึ่งบ่งชี้ว่า อัตราส่วนกำไรสุทธิ มีความสัมพันธ์กับตัวแปรอิสระที่ได้กล่าวมาข้างต้น นอกจากนี้ จากข้อมูลสามารถทำนายถึงความสัมพันธ์ระหว่างอัตราส่วนกำไรสุทธิ (NPM) กับขนาดของคณะกรรมการ (BS) และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) ได้ร้อยละ 4.10 ( $R^2=0.041$ ) จากค่าสัมประสิทธิ์การคาดถอยซึ่งเป็นค่าแนวตืบ (B) ซึ่งมีค่าเท่ากับ -1.102, 0.130 ตามลำดับ สามารถเขียนสมการพยากรณ์ในรูปแบบแหน\_maตรฐานได้ดังต่อไปนี้

$\text{อัตราส่วนกำไรสุทธิ(NPM)} = 18.032 + (-1.102(\text{ขนาดของคณะกรรมการ})) + 0.130(\text{สัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่})$  ค่าสัมประสิทธิ์การคาดถอยซึ่งเป็นค่าแนวมาตรฐาน ( $\beta$ ) ของขนาดของคณะกรรมการ (BS) และสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) มีค่าเท่ากับ -0.179 และ 0.116 สามารถเขียนสมการพยากรณ์ในรูปแบบแหน\_maตรฐานได้ดังต่อไปนี้

$\text{อัตราส่วนกำไรสุทธิ(NPM)} = (-1.179(\text{ขนาดของคณะกรรมการ})) + 0.116(\text{สัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่})$

ตารางที่ 8 ค่าสัมประสิทธิ์การคาดถอย ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ ( $R^2$ ) ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจปรับแก้ (Adjusted  $R^2$ ) และ ค่า Durbin-Watson ของการกำกับดูแลกิจการและลักษณะเฉพาะของบริษัทที่ส่งผลต่อ อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) ของบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (100 หลักทรัพย์ตามลำดับที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูง)

Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients		t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta				Tolerance	VIF
(constant)	15.323	2.920			5.249	0.000		
BS	-0.141	0.128	-0.061	-1.099	0.272	0.710	1.409	
PID	-0.010	0.023	-0.022	-0.441	0.659	0.885	1.129	
CEO	-1.119	0.756	-0.073	-1.481	0.139	0.900	1.112	
PSM	-0.008	0.020	-0.019	-0.387	0.699	0.933	1.072	
CGS หรือ GMS	-0.904	0.560	-0.078	-1.614	0.107	0.919	1.088	
BNS	-1.650E-6	0.000	-0.169	-3.135	0.002	0.742	1.349	
TOB	0.020	0.150	0.007	0.135	0.893	0.860	1.162	
$R = 0.255^a$		$R^2 = 0.065$	$Adj. R^2 = 0.050$		Durbin-Watson = 1.325			

ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการ และอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) โดยใช้วิธีวิเคราะห์ทดสอบพหุคุณพบร้า ค่า P-Value ของ ขนาดของกิจการ อยู่ที่ 0.002 ซึ่งมีค่าน้อยกว่า ระดับนัยสำคัญที่ระดับ 0.05 ( $Sig.<\alpha_{0.05}$ ) ซึ่งบ่งชี้ว่า อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ มีความสัมพันธ์ กับตัวแปรอิสระที่ได้กล่าวมาข้างต้น นอกเหนือจากนี้ จากข้อมูลสามารถทำนายถึงความสัมพันธ์ระหว่าง อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมกับขนาดของกิจการโดยอยลักษณ์  $R^2=0.065$  จากค่าสัมประสิทธิ์ การทดสอบซึ่งเป็นคะแนนติด (B) ซึ่งมีค่าเท่ากับ  $-1.650E-006$  สามารถเขียนสมการพยากรณ์ในรูป คะแนนติดได้ดังต่อไปนี้

$$\text{อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)} = 15.323 + (-1.650E-006 \text{ } \text{ขนาดของกิจการ})$$

$$\text{ค่าสัมประสิทธิ์การทดสอบซึ่งเป็นคะแนนมาตรฐาน } (\beta) \text{ ของ ขนาดของกิจการ} \text{ มีค่าเท่ากับ} \\ -0.169 \text{ สามารถเขียนสมการพยากรณ์ในรูปคะแนนมาตรฐานได้ดังต่อไปนี้}$$

$$\text{อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA)} = -0.169(\text{ขนาดของกิจการ})$$

ตารางที่ 9 ค่าสัมประสิทธิ์การทดสอบ ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจ ( $R^2$ ) ค่าสัมประสิทธิ์การตัดสินใจปรับแก้ (Adjusted  $R^2$ ) และ ค่า Durbin-Watson ของการกำกับดูแลกิจการและลักษณะเฉพาะของ บริษัทที่ส่งผลต่อ อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ของบริษัทที่จดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (100 หลักทรัพย์ ตามลำดับที่มีมูลค่าตามราคาตลาดสูง)

Model	Unstandardized		Standardized		t	Sig.	Collinearity Statistics	
	Coefficients	Beta	Coefficients	Beta			Tolerance	VIF
	B	Std. Error						
(constant)	23.707	5.857			4.048	0.000		
BS	-0.383	0.257	-0.084		-1.448	0.137	0.710	1.409
PID	0.017	0.046	0.018		0.359	0.720	0.885	1.129
CEO	-0.159	1.516	-0.005		-0.105	0.917	0.900	1.112
PSM	0.012	0.041	0.014		0.282	0.778	0.933	1.072
CGS หรือ GMS	-0.584	1.123	-0.026		-0.520	0.603	0.919	1.088
BNS	1.992E-6	0.000	0.088		-1.599	0.110	0.742	1.349
TOB	-0.559	0.301	-0.095		-1.583	0.065	0.860	1.162
$R = 0.180^a$		$R^2 = 0.032$	$\text{Adj. } R^2 = 0.017$		Durbin-Watson = 1.140			

ผลการวิเคราะห์ความสัมพันธ์การกำกับดูแลกิจการ และอัตราส่วนตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) โดยใช้ค่าที่วิเคราะห์ต่อรายพหุคูณพบร้า ค่า P-Value ของตัวแปรอิสระทุกตัวมีค่ามากกว่า 0.05 ซึ่งค่าดังกล่าว มีค่ามากกว่าระดับนัยสำคัญที่ระดับ 0.05 ค่าสถิติดังกล่าวใช้ในการทดสอบสมมติฐานที่ว่า ความสัมพันธ์ของ การกำกับดูแลกิจการและลักษณะเฉพาะของกิจการส่งผลต่อความสามารถในการจัดการกำไรได้ด้านอัตราส่วน ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ของบริษัทที่จดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงสามารถอธิบายได้ว่าตัวแปรอิสระทั้งหมด ไม่มีความสัมพันธ์ทั้งเชิงบวกและเชิงลบกับอัตราส่วน ผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

### อภิปรายผลการวิจัย

1. จากการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ส่งผลต่อการจัดการกำไร ด้านอัตรากำไรขั้นต้น (GPM) พบร้า ตัวแปรของการกำกับดูแลกิจการมีอิทธิพลต่ออัตรากำไรขั้นต้น ในเชิงบวก อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ สัดส่วนการแยกตำแหน่งของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) สัดส่วนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) และขนาดของกิจการ (BNS) ซึ่งผลการศึกษา ในส่วนนี้ สอดคล้องกับ บทความวิจัยของ นคร วีรรัตน์ และพัฒนาม์ เพชรเชิดชู (2560) ที่ศึกษาเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับ ดูแลกิจการกับความเสี่ยงทางการเงิน พบร้า การควบรวมตำแหน่งประธานกรรมการกับกรรมการในคนเดียว กัน มีผลเชิงลบกับระดับลินทรัพย์หมุนเวียนจากข้อมูลส่วนนี้ ให้เห็นว่า การแยกของตำแหน่งประธานกรรมการนั้น จะส่งผลดีกับทางด้านของการเงินของบริษัท และผลงานวิจัยยังกล่าวว่า การถือหุ้นแบบรุกตัวอย่างทำให้ เกิดงบประมาณที่ไม่เหมาะสม แต่เมื่อมีวิกฤตการณ์ ทางการเงินก็สามารถกำหนดลักษณะหักทรัพย์ได้โดยเร็ว ซึ่งส่งผลประโยชน์กับองค์กร จะเห็นได้ว่าสัดส่วนหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ มีผลบวกกับการเงินหรือ ความสามารถในการจัดการกำไร นอกจากนี้ ยังพบตัวแปรของการกำกับดูแลกิจการที่มีผลต่ออัตรากำไร ขั้นต้น ในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ ขนาดของคณะกรรมการ (BS) ประเภทของกสิกรรม (TOB) และ ประเภทของกิจการ (TOB) และตัวแปรที่ไม่มีความสัมพันธ์กับอัตรากำไรขั้นต้น ได้แก่ สัดส่วนจำนวนของ คณะกรรมการอิสระ (PID) และระดับผลการประเมินการประเมินกิจการ (CGS หรือ GMS)

2. จากการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ส่งผลต่อความสามารถในการจัดการกำไร ด้านอัตรากำไรสุทธิ (NPM) พบร้า ตัวแปรของการกำกับดูแลกิจการมีอิทธิพลต่ออัตรากำไรสุทธิ ในเชิงบวก อย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) ซึ่งสอดคล้องงานวิจัยของ จากรุรรณ เอกะสะพัง (2562) ที่ศึกษาเกี่ยวกับการวิเคราะห์อิทธิพลของโครงสร้างผู้ถือหุ้นที่มีผลต่อมูลค่าทางบัญชี โดยผลการศึกษา ให้เห็นว่าโครงสร้างของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มุ่งเน้นในการสร้างผลกำไรเป็นหลัก นอกจากนี้ อาจเป็นเพรากการตัดสินใจที่เต็ดขาดของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่มุ่งเน้นในการสร้างผลกำไรเป็นหลัก นอกจากนี้ ยังพบตัวแปรของการกำกับดูแลกิจการที่มีผลต่ออัตรากำไรสุทธิ ในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญ ได้แก่ ขนาดของ คณะกรรมการ (BS) และตัวแปรที่ไม่มีความสัมพันธ์กับอัตราส่วนกำไร ได้แก่ สัดส่วนจำนวนของ คณะกรรมการอิสระ (PID) สัดส่วนการแยกตำแหน่งของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ระดับผลการประเมินการประเมินกิจการ (CGS หรือ GMS) ขนาดของกิจการ (BNS) และประเภทของกิจการ (TOB)

3. จากการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ส่งผลต่อ การจัดการกำไร ด้านอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) พบว่า ตัวแปรของ การกำกับดูแลกิจการที่มีผลต่ออัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ในเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญ โดยแก้ ขนาดของคณะกรรมการ (BS) ซึ่งลดคล้อย跟กับบางวิจัยของ Bhagat, S., & Black B.S. (2002) และ Bebej, A., และคณะ (2015) ที่พบว่า ขนาดของคณะกรรมการ มีความสัมพันธ์ เสียงลบกับอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม (ROA) เช่นเดียวกัน นอกจากนี้ ตัวแปรที่ไม่มี ความสัมพันธ์ กับอัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม โดยแก้ สัดส่วนจำนวนของคณะกรรมการอิสระ (PID) ลักษณะการแยกตำแหน่งของประธานกรรมการกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) สัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (PSM) ระดับผลการประเมินการประเมินกิจการ (CGS หรือ GMS) ขนาดของกิจการ (BNS) และ ประเภทของกิจการ (TOB)

4. จากการวิเคราะห์ความสัมพันธ์ระหว่างการกำกับดูแลกิจการที่ส่งผลต่อ การจัดการกำไร ด้านอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) พบว่า ไม่มีตัวแปรของ การกำกับดูแลกิจการใด ๆ ในการวิจัยนี้ ที่มีผลต่ออัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวม ซึ่งลดคล้อย跟กับบทความวิจัยของ นภูพร มโนราพาณิช (2564) ที่พบว่า การกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร ที่จะทำให้เปลี่ยน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ไม่ส่งผลต่ออัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE)

#### ขอเสนอแนะ

##### 1. ขอเสนอแนะในการนำผลวิจัยไปใช้

1) หน่วยงานที่มีหน้าที่เกี่ยวข้องกับการออกกฎหมายบังคับสำหรับบริษัทที่จะทำเป็นในประเทศไทย เช่น สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) บรรษัทภิบาลแห่งชาติสามารถส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นำไปพิจารณาใช้ประกอบการปรับปรุงแก้ไข ระเบียบที่บังคับและกฎหมายให้มีความสอดคล้องเหมาะสมกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในเรื่องสิทธิของผู้ถือหุ้น การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัท

2) บริษัทที่จะทำเป็นในประเทศไทยสามารถนำผลงานวิจัยนี้ไปประกอบการพิจารณาใช้จัดสร้าง ทรัพยากรและลงทุนให้มีความเหมาะสมกับผลประโยชน์ที่ได้รับโดยจัดสรรงบประมาณและจัดบุคลากรที่เกี่ยวข้อง กับการกำกับดูแลกิจการ เช่น การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น

3) นักลงทุนและผู้ที่สนใจ สามารถนำข้อมูลผลงานวิจัยนี้ไปประกอบการตัดสินใจเพื่อการลงทุน โดยสังเกตจากราดับคงเหลือประเมินผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงการพิจารณาอัตราส่วนทางการเงิน เพื่อทราบความสามารถในการจัดการกำไรของบริษัทที่จะทำเป็นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET 100)

## 2. ຂໍເສັນອແນໃກຣີຈັກຮັງຕອໄປ

1) ເພື່ອໃຊ້ເປັນຂໍ້ອມູລໃນກາຣຕັດລິນໃຈເກີ່ວກບໍາກາຣວາງແຜນແລກການດົນໂຍບາຍກາຣດຳເນີນການແລກການກັບດູແລກິຈັກຕາມລັກໝະເນພາຂອງກິຈັກ ທີ່ຈະສັ່ງຜລຕ່ອຄວາມສາມາດໃນກາຣຈັດກາຣກຳໄວ້ດີ່  
ອ່ານມີປະລິຫິວພາມາກຍື່ງໜີ້

2) ເພື່ອໃຊ້ເປັນຂໍ້ອມູລໃນກາຣພິຈາຮານຕັດລິນໃຈໃຫ້ຄະນະກຣມກາຣບຣິ່ມ້ັກ ທີ່ຈະເປັນຜູ້ນໍາຫີ່ອ  
ຜູ້ຮັບຜິດຂອບສູງສຸດຂອງອົງຄົກ ນໍາໄປປັບໃຊ້ໃນກາຣວາງແຜນກາຣກັບດູແລກິຈັກມີຜລປະກອບກາຣທີ່ດີ  
ໃນຮະຍະຍາວ ນໍາເຊື້ອສຳຫັບຜູ້ອໍາທຸນແລກຟຸ້ມໍສ່ວນໄດ້ເສີຍ ເພື່ອປະໂຍ່ນໃນກາຣສ້າງຄຸນຄໍາໃຫ້ກິຈັກອຍ່າງຍື່ງຍືນ  
ຕຽບຕາມຄວາມມຸ່ງຫວັງຂອງທັງກາຣຄູ່ຮົກຈິ ຜູ້ລົງທຸນ ຕລອດຈານຕລາດທຸນແລກຟຸ້ມໂດຍຮົມ

3) ເພື່ອເປັນແນວທາງໃຫ້ກັກທຸນແລກຟຸ້ມທີ່ສັນໃຈສາມາດກຳນົດຄວາມຮູ້ແລກຟຸ້ມຄວາມເຂົ້າໃຈທີ່ໄດ້ຈາກການວິຈັຍ  
ໄປໃຫ້ປະກອບເປັນແນວທາງໃນກາຣຕັດລິນໃຈໃນກາຣເລືອກລົງທຸນທີ່ອໍາທຸນໄດ້ເລີ່ມທີ່ຈະລົງທຸນໃນບຣິ່ມ້ັກທີ່ຈົດທະເບີຍນ  
ໃນຕລາດຫລັກທັງປະລິເທິງປະເທດໄທ (SET 100)

### ເອກສາຣອາງອີງ

ຈາກວຸວຽນ ເກສະພັ້ງ. (2562). ກາຣວິເຄຣະໜ້ອທີ່ພລຂອງໂຄຣສ້າງຜູ້ອໍາທຸນທີ່ມີຜລຕ່ອມູລຄ່າທາງບໍ່ຢືນໄດ້  
ສັ່ງຜານ ທຸນທາງບໍ່ຢືນໄດ້ : ໄລກ້ຽນເຊີງປະຈັກບຣິ່ມ້ັກທົດທະເບີຍໃນ ຕລາດຫລັກທັງປະລິເທິງປະເທດ  
ໄທຍ(ວິທຍານີພອ້ມປະຈຸບັນທີ່). ກາງເທັມທານຄຣ. ມານຸ່ຍຄາສຕ່າມຄຣີປ່ານ.

ນັກ ວິວິກັນ ແລະ ພັກນັນທ໌ ເພຣເຊີດໜູ. (2560). ຄວາມສົມພັນຮ່ວ່າງກາຣກັບດູແລກິຈັກກັບ  
ຄວາມເລີ່ມທາງກາຣເງິນຂອງບຣິ່ມ້ັກ ຈົດທະເບີຍ ໃນຕລາດຫລັກທັງປະລິເທິງປະເທດໄທ ກລຸມ SET  
100. ວາຣສາຣບັນທຶນທີ່ມາວິທຍາລັກຄູ່ຮົກຈິບັນທຶນ, 6(1), 110–120.

ນັງພຣ ມໂນຮາພານີ້. (2564). ກາຣກັບດູແລກິຈັກທີ່ສັ່ງຜລຕ່ອມູລກາຣດຳເນີນການແລກຟຸ້ມ  
ຂອງບຣິ່ມ້ັກໃນກລຸມອຸດສາທາງມະນຸຍາກເມຍຕຣແລກອຸດສາທາງມາຫາຣ ທີ່ຈົດທະເບີຍໃນຕລາດ  
ຫລັກທັງປະລິເທິງປະເທດໄທ. ວາຣສາຣມາຈຸພ້າຄຣທຣຄນ້, 8(12), 279–291.

ປະກາຄຮີ ໂລສຖານນ໌ ແລະ ວັດ ປຸ່ມຍະນາວິນ. (2564). ໂຄວິດທຸບຄູ່ຮົກຈິ 'ປິດກິຈັກ' SME ສາຍປ່ານລັ້ນ  
ເສີ່ງສູງ. ກາງເທັມທານຄຣ. ສີບຄັນເມື່ອ 12 ມິຖຸນາຍນ 2565, ຈາກ <https://www.bangkokbiznews.com/business/943311>.

ສຸກິນ ຊະນະບຸນູ. (2560). ບທທີ່ 6 ກາຣວິເຄຣະໜ້ອມູລໄດ້ໃຫ້ສົດໃຫ້ອໍານຸມານ. ສົດໃຫ້ແລກກາຣວິເຄຣະໜ້ອມູລ  
ໃນການວິຈັຍດ້ານສຸຂພາບເບື້ອງຕົນ. (ນ. 148). ລົ້ມກັກການສາທາຮນສຸຂົ່ງທັດຂອນແກນ.

ສຸມືຕຣາ ຕັ້ງສມາວພົມ ແລະ ບ່ານ ດົງບໍ່ຢືນໄດ້ : ຄົງບໍ່ຢືນໄດ້ ຄົງບໍ່ຢືນໄດ້. (2563). ຄວາມນໍາສັນໃຈຂອງຕລາດທຸນໄທຢ ໃນສາຍຕານກໍ  
ລົງທຸນຕ່າງປະເທດ. ສີບຄັນເມື່ອ 15 ມິຖຸນາຍນ 2565, ຈາກ [https://classic.set.or.th/dat/vdoArticle/attachFile/AttachFile\\_1608633250443.pdf](https://classic.set.or.th/dat/vdoArticle/attachFile/AttachFile_1608633250443.pdf)

- สัตยา ตันจันทร์พงศ์. (2558). การกำกับดูแลกิจการที่ดีมีอิทธิพลต่อผลการดำเนินงานพัฒนากำชâyของบริษัทฯด้วยเปรียบเทียบในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย. *วารสารสมาคมภาริตาจ*, 20(2) 111.
- Bhagat, S., and Black, B.S. (2002). The Non-Correlation between Board Independence and Long-Term Firm Performance. *Journal of Corporation Law*, 27, 231–273.
- Bebeji, A., Mohammed, A., and Tanko, M. (2015). The effect of board size and composition on the financial performance of banks in Nigeria. *African Journal of business Management*, 9(16), 590–598.